

IoTシリーズ No.19

2026-27年版 5G SA、6GにおけるIoT／サービス市場の動向

— 注目 10 分野 137 市場／ローカル 5G 連携の IoT 市場を分析・予測 —

サンプル版

調査概要

1. 調査テーマ

2026-27 年版 5G SA、6G における IoT／サービス市場の動向

ー注目 10 分野 137 市場／ローカル 5G 連携の IoT 市場を分析・予測ー

2. 調査内容および調査方法

(1) IoT 注目 10 分野 137 市場の動向、利用動向

- ・ 産業用／製造
- ・ 物流、流通
- ・ 医用・ヘルスケア
- ・ 住宅・ホーム関連
- ・ 多数接続・遠隔監視 IoT
- ・ 建設
- ・ 農林水産
- ・ 自動車
- ・ セキュリティ
- ・ 公共・社会インフラ

(2) 2030 年度までの市場予測

- ・ LTE、5G 等の WAN とローカル通信の回線数
- ・ 契約数と IoT システムサービス利用金額(分野別、市場別)
- ・ 2024 年版からの変化・最新動向

(3) 主な参入企業／事業者、ベンダー31 社、サービス提供約 301 社

3. 調査方法

- ・ プラットフォーム、IoT 通信デバイス事業者、サービス提供事業者、(上記企業)に対するヒアリング及び情報収集
- ・ シード・プランニング蓄積データによる総合分析

4. 調査期間

2025 年 12 月～2026 年 5 月

5. 調査実施

株式会社 シード・プランニング 通信チーム

目次

はじめに

調査概要

要約:2030 年の AI 制御社会インフラ構想図

I. 総括編

1. IoTサービス市場の構成	3
(1) つながるIoT	3
(2) IoT市場のプレイヤー	9
(3) IoTサービスのネットワーク	11
(4) IoT普及のための課題	16
(5) 2025～2030年における社会課題	19
2. 5Gサービス × IoT連携の発展	23
(1) 5Gサービス	23
(2) 5Gの進化 — リリース17、18、19	28
(3) ローカル5Gの概要とサービス本格化	32
(4) 5Gから6Gへの発展に対応	39
3. IoTサービス参入動向	51
(1) IoTサービス参入動向	51
(2) IoT通信モジュール参入動向	76
4. IoTサービス市場予測	79
(1) IoT通信サービス契約数	79
(2) IoTサービス市場の台数予測	82
(3) IoTサービス市場の金額予測	84
(4) IoT10分野の通信回線数予測	86

II. ベンダー動向

1. モバイル通信事業者	95
(1) NTTドコモ／NTT	95
(2) KDDI	106
(3) ソフトバンク	118
(4) 楽天グループ	129
2. 法人向けベンダー	136
(1) NEC／日本電気	136
(2) 富士通	145
(3) エリクソン	153
(4) ノキアソリューションズ&ネットワークス／ノキアSL&NW	161
(5) NTTグループ	169
(6) 日立製作所／日立グループ	179
(7) パナソニックホールディングス	184
(8) 三菱電機	190
(9) 京セラ	196
(10) ソニーグループ	201
(11) シャープ	206
(12) 東芝	212

(13) オプテージ.....	215
(14) 日清紡HD／日本無線.....	220
(15) インターネットイニシアティブ／IIJ.....	229
(16) 日鉄ソリューションズ／NSSOL.....	233
(17) 伊藤忠テクノソリューションズ／CTC.....	236
(18) SCSK.....	241
(19) TISインテックグループ.....	248
(20) ティーガイア.....	251
(21) 光通信.....	255
(22) 大塚商会.....	257
(23) ダイワボウ情報システム.....	260
(24) キヤノンマーケティングジャパン.....	262
(25) リコージャパン.....	265
(26) 富士フイルムビジネスイノベーション.....	267
(27) セイコーグループ／セイコーソリューションズ.....	269

Ⅲ. 注目IoTサービス分野

1. 産業用／製造.....	275
(1) 産業用ロボット.....	281
(2) 工作機械IoT.....	283
(3) 生産管理システム.....	285
(4) 工場稼働データIoT.....	287
(5) 産業用テレメータ、テレコントロール.....	289
(6) AGV.....	291
(7) 電動化に対応するための部品製造の構造転換ソリューション.....	293
(8) 製造業物流倉庫の在庫・入出庫管理ソリューション.....	295
(9) 部品調達、加工の自動化IoT.....	297
(10) ボイラー、ガスタービン遠隔監視.....	299
(11) 産業用AR／VRグラス.....	301
2. 建設.....	303
(1) 建設機械IoT.....	310
(2) 建設現場IoT.....	312
(3) 建設運搬ロボット.....	314
(4) 壁塗装ロボットIoT.....	316
(5) 天井、びょう打ち等ロボットIoT.....	318
(6) 基礎工事ロボットIoT.....	320
(7) メンテナンス・床下検査ロボットIoT.....	322
(8) 建設施工技術者VR.....	324
(9) トンネル工事、保守、点検ロボット.....	326
(10) 建設作業員健康管理.....	328
(11) 建設現場清掃ロボット.....	330
3. 物流・流通サービス.....	332
(1) 物流倉庫IoT.....	341
(2) 物流システム・コンベヤ系IoT.....	343
(3) 物流システム・台車系IoT.....	345
(4) 物流システム・仕分・棚IoT.....	347
(5) フォークリフトの自動走行IoT.....	349

(6) 荷下ろしロボット.....	351
(7) 宅配・配達ロボット.....	353
(8) 荷物管理IoT.....	355
(9) 共同配送IoT.....	357
(10) ドローン宅配.....	359
(11) コンテナ物流IoT.....	361
(12) 受発注入出庫管理システム.....	363
(13) キャッシュレス決済端末.....	365
(14) デジタルサイネージ.....	367
(15) フィールドサービス支援IoT.....	369
(16) 力仕事支援ロボット／スーツ.....	371
(17) 接客ロボット.....	373
(18) メンテナンス・検査ロボット.....	375
(19) 掃除ロボット.....	377
(20) 飲食・配膳ロボット.....	379
4. 医用・ヘルスケア.....	381
(1) MRI・医用画像機器IoT.....	391
(2) 検体・検査機器IoT.....	393
(3) 手術支援ロボット.....	395
(4) 現場作業・介護支援ロボット.....	397
(5) 在宅酸素IoT.....	399
(6) AEDサービスIoT.....	401
(7) ウェアラブル機器.....	403
(8) 病室関連IoT.....	405
(9) 介護・見守りIoT.....	407
(10) 病院・医療施設内の位置IoT.....	409
(11) 歩行支援機器IoT.....	411
(12) 看護補助ロボットIoT.....	413
(13) 薬剤・調剤ロボット.....	415
(14) 食事補助ロボット.....	417
(15) 排泄補助ロボット.....	419
(16) 運転者脳機能低下予測.....	421
(17) 神経活動測定IoT.....	423
(18) 遠隔医療IoT.....	425
5. 住宅・ホーム関連.....	427
(1) スマートスピーカー.....	433
(2) スマートホーム／パッケージ.....	435
(3) カメラドアホン・ネットワークカメラ.....	437
(4) スマート街灯.....	439
(5) 家事・掃除ロボット.....	441
(6) 家庭向けサポートIoT.....	443
(7) スマートマンション管理IoT.....	445
(8) 健康機器IoT.....	447
(9) IoT家電.....	449
(10) スマート杖.....	451
(11) センサーによる高齢者向けIoT.....	453
(12) スマートロックIoT.....	455

6. 農林水産業.....	457
(1) 農業機械自動走行IoT.....	463
(2) 農業ハウス、農業工場IoT.....	465
(3) 農業センサーIoT.....	467
(4) 農業ICTソリューション.....	469
(5) 牛や動物管理IoT.....	471
(6) 動物捕獲用ワナIoT.....	473
(7) 水門や水管理IoT.....	475
(8) 畜舎掃除ロボット.....	477
(9) 陸上養殖IoT.....	479
(10) 漁業IoT.....	481
(11) 林業IoT.....	483
7. 自動車.....	485
(1) 乗用車の自動走行.....	491
(2) バス・タクシー自動走行.....	493
(3) トラックの自動走行.....	495
(4) ETCシステム.....	497
(5) ドライブレコーダー.....	499
(6) タクシー配車IoT.....	501
(7) EV充電ロボット.....	503
(8) 電動アシスト支援車.....	505
(9) カーシェアリングIoT.....	507
8. セキュリティ.....	509
(1) セキュリティサービスIoT.....	515
(2) 監視カメラIoT.....	517
(3) 警備ロボット.....	519
(4) 安心・遠隔監視・見守りIoT.....	521
(5) 顔認識・顔認証IoT.....	523
(6) 入退室ゲート管理.....	525
(7) ウェアラブルカメラIoT.....	527
(8) 消毒ロボット.....	529
(9) サイバーセキュリティ.....	531
9. 公共・社会インフラ.....	533
(1) 道路監視IoT.....	544
(2) 走行車による道路ひずみ監視IoT.....	546
(3) 交通信号機.....	548
(4) バス運行監視システム.....	550
(5) 空港施設のIoT.....	552
(6) 鉄道車両監視・駅管理IoT.....	554
(7) 港湾設備IoT.....	556
(8) 発電所遠隔監視IoT.....	558
(9) 下水処理場IoT.....	560
(10) 防災無線IoT.....	562
(11) 防災カメラIoT.....	564
(12) 雨量計、水位計IoT.....	566

(13) 地震計IoT	568
(14) 火災報知設備IoT	570
(15) 電力メーターIoT	572
(16) ガスメーターIoT	574
(17) 水道メーターIoT	576
(18) オンライン授業ソリューション	578
(19) 個人向けサブスク教育サービス	580
(20) 一般向けサブスク教育サービス	582

10. 多数接続・遠隔監視IoT

(1) 駐車場管理IoT	589
(2) 自動販売機IoT	591
(3) エレベータ管理IoT	593
(4) ビル管理IoT	595
(5) マネージドネットワーク監視／NW監視	597
(6) ATM監視	599
(7) 複合機管理IoT	601
(8) 冷凍、空調管理	603
(9) パレット等遠隔監視システム	605
(10) 人や動物検知	607
(11) 生体センサーIoT	609
(12) 五感センサーIoT	611
(13) リアルタイム荷管理IoTソリューション	613
(14) プラント設備遠隔監視	615
(15) テーマパーク内の入場管理	617
(16) バーチャル観光サービス	619

I. 総括編

3. IoTサービス参入動向

(1) IoTサービス参入動向

■ IoTサービス参入企業増加

ー 参入企業の増加傾向がある。

調査の範囲内ではあるが、331 社に増加している。

■ 10 分野 IoT 市場への主な参入状況／順不同

	産業用／製造	物流・流通 サービス	医用・ヘルスケア	住宅・ホーム関連	多数接続・遠隔監視IoT	建設	農林水産業	自動車	セキュリティ	公共・社会インフラ
IIJ	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
アイシン		○						○		
IBM	○									○
あいHD				○					○	
アイホン			○	○					○	
アイリスオーヤマ		○	○	○	○	○			○	○
アイロボット			○	○						
秋川牧園							○			
アクセス							○			
アクセンチュア	○	○							○	○
アサヒ								○		
アスクル		○						○		
アステラス			○							
アスモ			○							
アップル			○	○						○
ANA-OCS		○								○

■ 以下省略

(2)IoT通信モジュール参入動向

■ 通信モジュール参入／順不同

	携帯電話 IoT	LPWA	近距離 IoT
NTTドコモ	○	○	○
KDDI	○	○	○
SoftBank	○	○	○
京セラグループ	○	○	○
NECグループ	○	○	○
セイコーHD	○	○	○
富士通グループ	○	○	○
日本無線	○	○	○
日立グループ	○	○	○
村田製作所	○	○	○
シャープ	○	○	○
エヒット	○	○	○
Sierra	○	○	○
U-blox	○		
SIMCom	○		
GOSUNCU	○		
太陽誘電	○		
ディジィインターナショナル	○		
TeLiT	○		
MeiLink	○		
ソニーグループ	○	○	○
パナソニック	○	○	○
ソラコム	○	○	○

■ 以下省略

4. IoTサービス市場予測

(1)IoT通信サービス契約数

■ 国内法人モバイル通信サービス契約数

IoT モジュール契約数は年率 10%以上の成長を維持し、2026 年度には 契約に達する見込みであり、法人契約全体の約 80%を占める主力セグメントとなる見通しである。

(万契約)

	2024 年度	2025 年度(予)	2026 年度(予)
法人モバイル通信契約数	11,051	サンプル	
スマートフォン + 端末	2,701		
IoT モジュール	8,350		

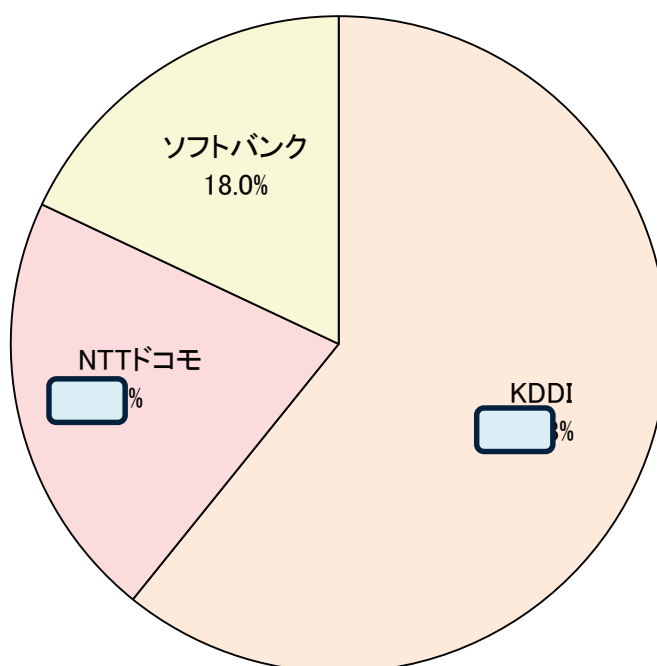
(シード・プランニング作成)

■ 法人 IoT モジュール契約数シェア

2025 年度の国内法人 IoT モジュール契約数は、 万契約増加することが見込まれる。

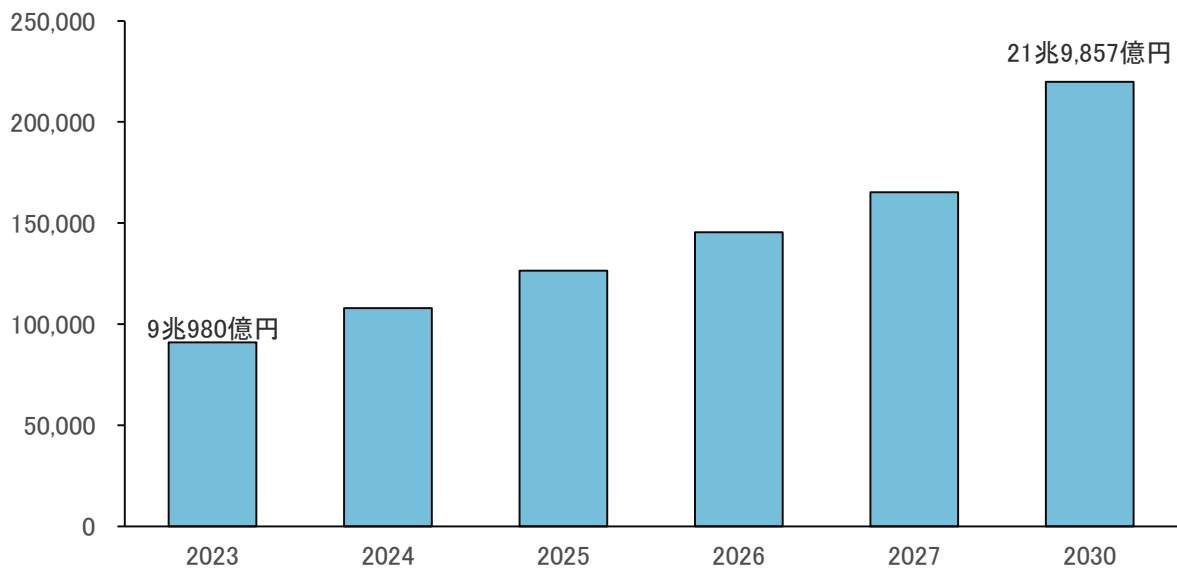
このうち約 6 割を KDDI が占め、シェアの大きな変化は見られない。

2025 年度法人 IoT モジュール契約数シェア(見込)



(3)IoTサービス市場の金額予測

IoT サービス市場(10 分野 137 市場)の市場金額予測



IoT サービス市場の市場金額予測

(億円)

分野 \ 年度	2023	2024	2025	2026	2027	2030
産業用／製造	8,885					6,930
建設	6,510					
物流・流通サービス	12,400					
医用・ヘルスケア	6,260					
住宅・ホーム関連	11,690					
農林水産業	1,480					
自動車	11,990					
セキュリティ	15,580					
公共・社会インフラ	11,440					
多数接続・遠隔監視 IoT	4,720					
合計	90,980					137,000

(4)IoT10分野の通信回線数予測

(シード・プランニング作成)

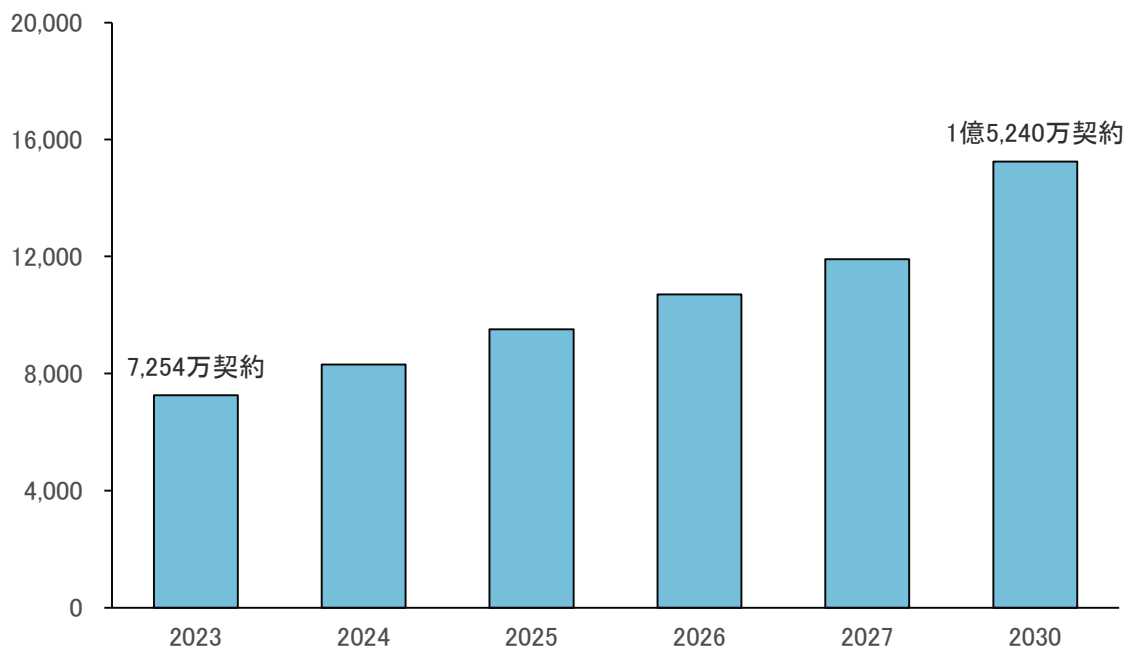
■ モバイル WAN 5G/4G 契約数予測

(万契約)

分野 \ 年度	2023	2024	2025	2026	2027	2030
産業用／製造	68					190
建設	300					70
物流・流通サービス	1,038					00
医用・ヘルスケア	788					80
住宅・ホーム関連	508					70
農林水産業	97					70
自動車	526					00
セキュリティ	764					80
公共・社会インフラ	2,343					00
多数接続・遠隔監視 IoT	822					80
合計	7,254					15,240

(シード・プランニング作成)

モバイル WAN 5G/4G 契約数予測



■ ローカル NW 回線数予測

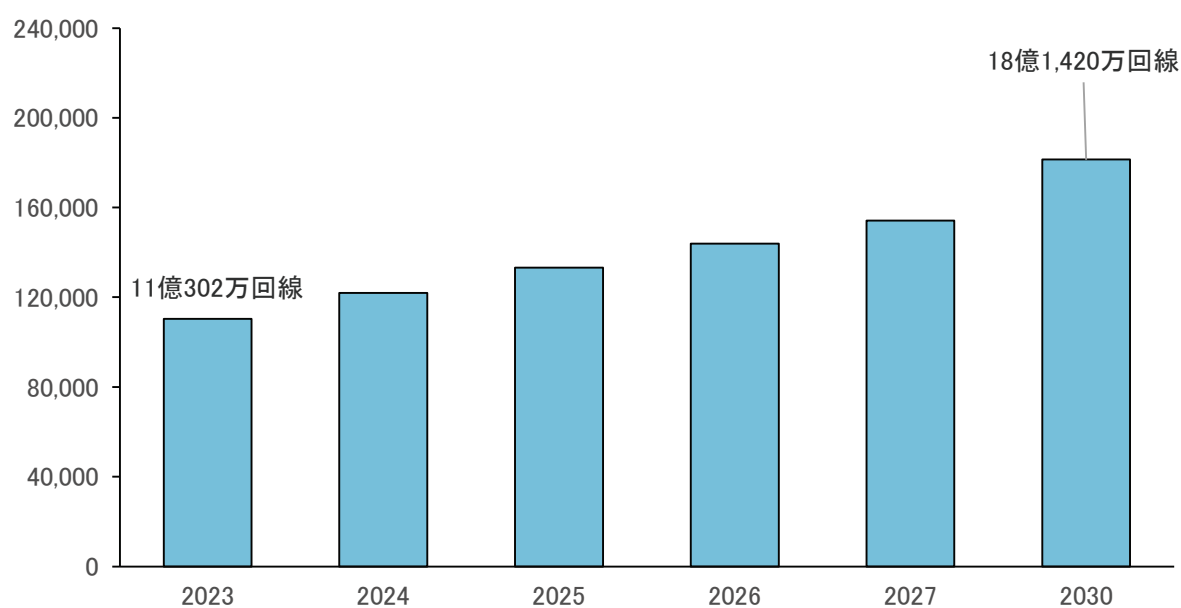
(万回線)

分野 \ 年度	2023	2024	2025	2026	2027	2030
産業用／製造	4,012				8,600	8,600
建設	2,820					0
物流・流通サービス	8,300					0
医用・ヘルスケア	7,600					0
住宅・ホーム関連	12,740					0
農林水産業	830					0
自動車	24,600					0
セキュリティ	16,400					0
公共・社会インフラ	25,320					0
多数接続・遠隔監視 IoT	7,680					0
合計	110,302					18,420

(シード・プランニング作成)

※ローカル NW に含む／Wi-Fi、特定小電力、920MHz 帯、赤外線、QR コード Bluetooth、DSRC

ローカル NW 合計回線数予測



Ⅱ. ベンダー動向

1. モバイル通信事業者

(1) NTTドコモ／NTT

本社所在地	〒100-6150 東京都千代田区永田町 2-11-1 山王パークタワー		
URL	http://www.nttdocomo.co.jp/	代表者	前田 義晃
資本金	9,497 億円	人員	連結 27,558 人
売上高	2024 年度 6 兆 2,131 億円	2025 年度(予) 6 兆 3,360 億円	
営業利益	2024 年度 1 兆 205 億円	2025 年度(予) 9,660 億円	

■ NTT グループ(2024 年度→2025 年度(予))

グループ合計	13 兆 7,047 億円 → 14 兆 1,900 億円(予)
設備投資	2 兆 874 億円 → 2 兆 5,000 億円(予)
法人事業	1 兆 9,027 億円 → 2 兆円(予)
コンシューマ	4 兆 5,398 億円 → 4 兆 5,650 億円(予)

主な事業基盤(2025 年 3 月末)

ー モバイル契約数	9,140 万
IoT サービス契約数	2,216 万
ー 5G 利用者	3,730 万
ー d カード契約数	1,832 万
D ポイントクラブ会員	1 億
d カード決済総額	10 兆 5,200 億円

- ー 2024 年度内に自社で銀行ライセンスを取得する形での銀行業参入は実現できなかったが、2025 年 5 月にネット銀行最大手の 1 つである住信 SBI ネット銀行に対して株式公開買い付けを実施、発行済株式の約 65.8%を取得し同行を連結子会社とした。
なお、住信 SBI ネット銀行は、2026 年 8 月に「ドコモ SMTB ネット銀行」へ商号変更される予定である。

■ NTTドコモ事業データ予測(推計)

	2024	2025(予)
契約数合計 (万契約)	9,140	サンプル
スマートフォン+端末 * MVNO 含 (万契約)	6,924	
IoT 端末 * MVNO 含 (万契約)	2,216	
端末販売台数 (万台)	2,162	
スマートフォン + 端末 (万台)	1,653	
IoT モジュール 他 (万台)	600	

※以下省略

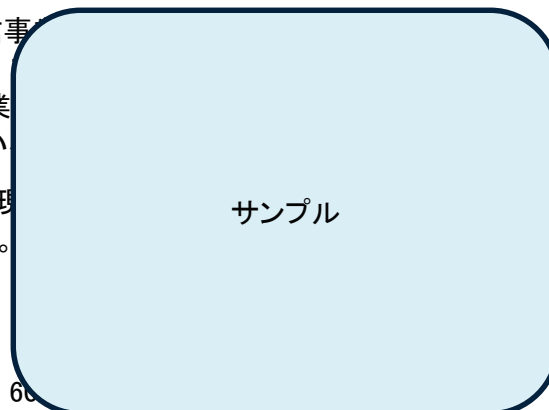
■ 5G × IoT 重点戦略

- 一 NTTドコモは、NTT 持株会社、NTT グループと総力で
5G × IoT 事業を法人事業の核に据えて展開。
IoT 事業はほとんどの産業分野における実績作りが進んでおり、5G ソリューションとの
連携によるサービス拡大も進んでいる。

- 一 事業戦略では、通信事業
①法人事業、5G ×
②スマートライフ事業
への注力を強めている。

- 一 IoT 通信の利用は、現
拡大を計画している。

2021 年度
2022 年度
2023 年度
2024 年度



万超件以上のテンポで

携帯電話回線では、LTE 主力から 5G 主力が進み、5G 利用が本格化。
携帯電話回線に対応する近距離通信／ローカル NW の利用は 10 倍程度存在している。
5G、ローカル 5G／プライベート 5G のフル展開を推進している。

※以下省略

2. 法人向けベンダー

(1) NEC／日本電気

本社所在地	〒108-8001 東京都港区芝 5-7-1
URL	https://www.nec.com/

■ 事業売上、事業概要

- ・ 人員 104,194 人(2025 年 3 月末連結)
- ・ 売上高 3 兆 4,234 億円(2025 年 3 月期)→3 兆 3,600 億円(予)
- IT サービス 20,232 億円 社会インフラ 11,417 億円
- テレコムサービス 7,717 億円

■ 5G × IoT × 法人ソリューション

● LTE・5G インフラネットワーク

基地局
コア NW
OSS/BSS

サンプル

ローカル 5G、プライベート 5G、VRAN、ソフトウェア化
モバイルコアソフト化、OSS/BSS 開発

● 開発連携/オープン戦略

- ー NEC × NTT による Open RAN、Beyond5G／6G 連携、世界シェア 20%計画
- ー Open RAN 注力 Open RAN ソリューション
Open RANアプリケーション
ソフトウェアライセンスに注力
楽天との連携
- ー ローカル 5G、プライベート 5G の取組み
ローカル 5G/プライベート 5G → 6G へ
サービス型ソリューション提供、IoT
トータル提供/導入コンサルからトータル提供、一体型基地局、端末
4MIMOアンテナ、5Gコア/クラウド提供
ローカル 5G システム 1,000 システム提供

※以下省略

Ⅲ. 注目IoTサービス分野

1. 産業用／製造

- 超高速大容量 × 超低遅延通信が多くの産業用途における利用が進む
 - － スマート工場における DX デジタルトランスフォーメーション、AI 活用、産業用ロボット、工作機械IoT、4K／8K監視カメラ、製造ライン等のデータ収集、生産管理システム、産業用テレメータ、テレコントロール、産業用メタバース、AGV・無人搬送車、資材の受発注・在庫管理、製造工場におけるIoTの利用増加。複数台の協調利用。
 - － 産業用ロボットの自動走行や産業用 AR/VRグラス等
×
超低遅延通信市場が増加
 - － 5G通信の利用が発展を支える。
 - ・ 5G SA のネットワーク拡大およびローカル5G／プライベート5Gの利用拡大
 - ・ 人手不足対策、働き方改革、省力化対策、新技術の利用のために積極活用されている
 - ・ メタバースの併用利用による生産ラインを把握
 - ・ セキュリティ強化が急務となっていることへの対応
 - ・ 将来的には、ここから6G 利用への流れができる

産業用ロボット IoT

- ・ 産業用ロボット
- ・ 高精細カメラ／画像認識、顔認識／自動遠隔ロボ
- ・ 自立走行
- ・ 人との協調
- ・ 双腕ロボット
- ・ 熟練労働者のスキル
- ・ AI／自分で学習
- ・ 予防保守、メンテナンス
- ・ 複数ロボットの管理運用ソフト、システム

トータルの IoT

- ・ 産業用ロボットメーカー、工作機械メーカー、IoT トータルソリューションベンダー等によるトータルなソリューション
- ・ 生産管理システム／FA システム

※以下省略

■ 産業用／製造分野のIoT市場金額予測

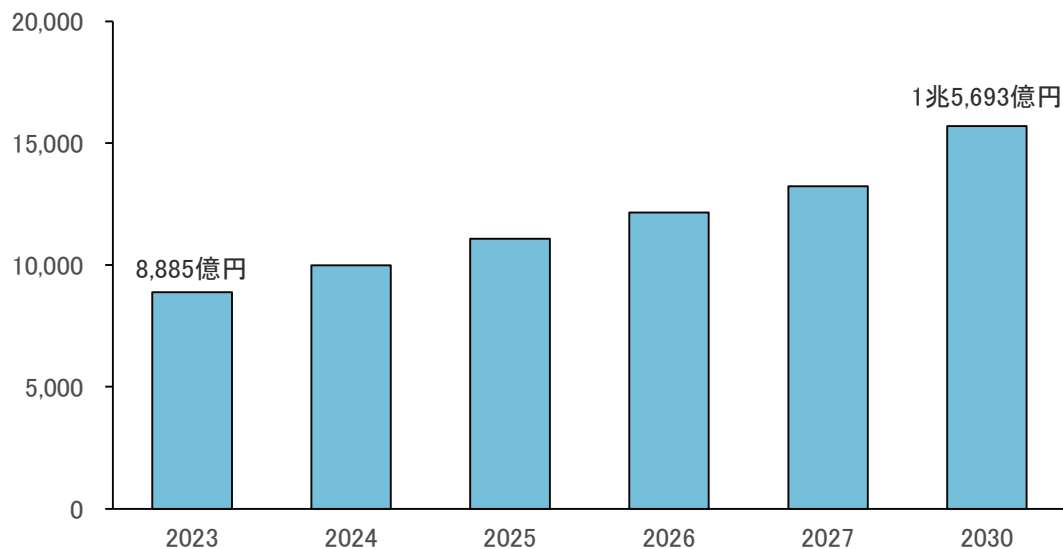
(億円)

年度	2023	2024	2025	2026	2027	2030
産業用ロボット	475	サンプル				634
工作機械IoT	26					
ボイラー、ガスタービン 遠隔監視	29					
製造業物流倉庫の 在庫・入出庫管理 SL	7					
電動化に対応するための 部品製造の構造転換 SL	10					
産業用AR/VRグラス	12					
AGV	25					
部品調達、加工の自動化IoT	10					
生産管理システム	1,65					
工場稼働データIoT	2,90					
産業用テレメータ、 テレコントロール	2,64					
合計	8,885					93

(シード・プランニング作成)

■ 産業用／製造分野の IoT 市場

産業用／製造分野の IoT 市場金額予測



(億円)

年度	2023	2024	2025	2026	2027	2030
市場金額	8,885	サンプル				15,693

(シード・プランニング作成)

■ 産業用／製造分野の IoT 通信予測

(万契約/回線)

年度	2023	2024	2025	2026	2027	2030
モバイル WAN 5G/4G	68	サンプル				90
ローカル NW 合計	4,012					4,000

(シード・プランニング作成)

※ ローカル NW に含む／Wi-Fi、特定小電力、920MHz 帯、赤外線、QR コード、Bluetooth、DSRC

(1)産業用ロボット

IoT サービスの特徴

- 産業用ロボットの故障予知、予防保守 IoT システム／サービス
 - ・ 小型協調、双腕、多関節等の各種ロボット、人との協調、AI 学習、複数台の協調
 - ・ ビジョンセンサー、スマートグラス、センサー／高精細カメラ、超音波、赤外線等見える化を最高度の実現する
 - ・ 自動遠隔ロボットとの連携
 - ・ LTE 及び 5G SA サービス、ローカル 5G、プライベート 5G 等のネットワーク利用
 - ・ ローカル NW の利用／RFID、Wi-Fi、赤外線、小電力、等

IoT サービス契約数、利用状況

- ボット販売台数 国内 約 4 万台前後／約 30 数万台
→ IoT 導入率 ～100% 世界約 50 万台以上～60 万台→約 300 万台以上
- ロボット稼働台数 国内 約 30 数万台～
 世界 約～300 万台以上
- 国内産業用ロボット活用市場
 - 自動車、電気機械、機械、金属、プラスチック化学、食品 など全産業になる
- 世界市場で日本が過半数シェアを確保

市場動向、市場予測

- 国内においては、NEDO では、サービスロボットを含めて、
2035 年には 2015 年対比で約 5 倍以上成長と予想
- 増加要因 — 人口減少と高齢化による代替
 AI、IoT、センサー活用の高度化
 熟練労働者のノウハウ吸収
 人との協調、双腕ロボット、自動走行によるロボットの高度化
 複数ロボットの管理・運用活用
 ロボット自動化ニーズの広がり、ほぼ全業種へ

参入動向

- 世界上位 — ABB、ファナック、安川電機、川崎重工業、ダイフク、ホソカワミクロン
 住友重機械工業、KUKA、東芝機械、FUJI
- 参入 不二越、デンソーウェーブ、セイコーエプソン、ヤマハ発動機、JUKI、
 三菱電機、ダイヘン、パナソニック、豊田自動織機、ヤマザキマザック、
 日立、OKI、エリクソン、牧野フライス製作所、オークマ、ブラザー工業、
 ニデック、IDEC、ハーモテック、ドライブ、SMC、ナブテスコ etc

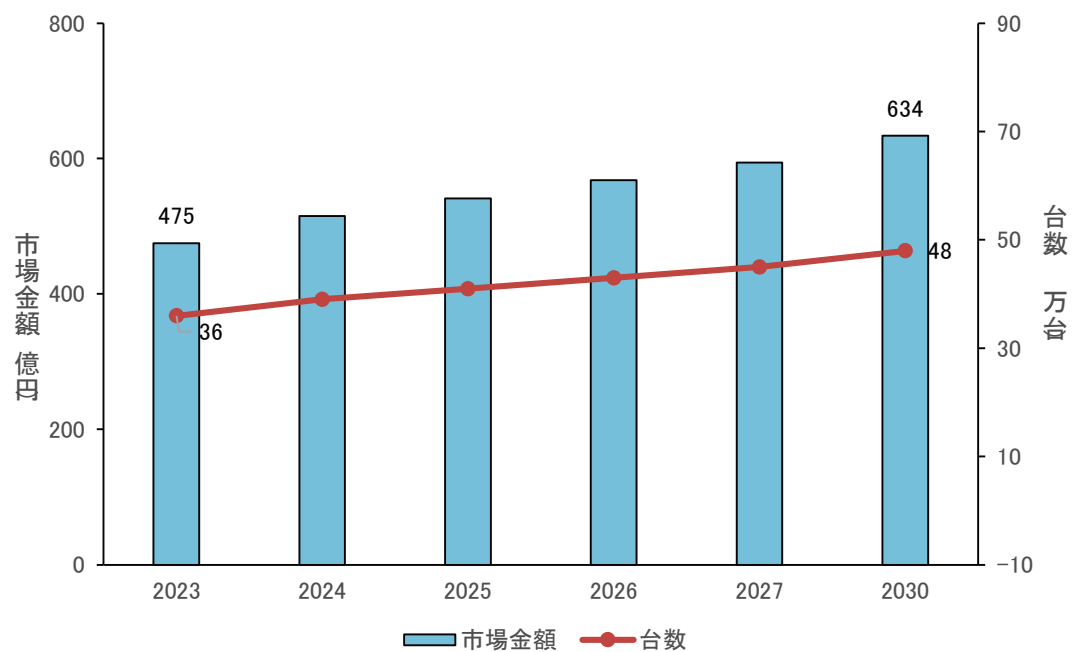
<産業用ロボット×IoT 市場予測>

年度	2023	2024	2025	2026	2027	2030
万台／累計	36	サンプル				48
金額(億円)／累計サービス	475					634

• IoT システム市場 年額平均 13.2 万円

(シード・プランニング作成)

産業用ロボット IoT 市場の累計台数及び市場金額予測



2026-27年版
5G SA、6GにおけるIoT／サービス市場の動向
— 注目 10 分野 137 市場／ローカル 5G 連携の IoT 市場を分析・予測 —

発行日：2026 年 6 月 1 日
定 価：220,000 円（本体価格 200,000 円）
発行者：梅田 佳夫
発行所：株式会社 シード・プランニング

〒113-0034
東京都文京区湯島 3-19-11 湯島ファーストビル
4F
MAIL：info@seedplanning.co.jp
FAX：03-3831-0495
URL：https://www.seedplanning.co.jp/

Seed Planning, Inc.
ISBN978-4-86790-136-6 C3034

無断転載・複写・電子データへの入力等厳禁

(Z11007015)